



საქართველოს ამონსასურსათო სექტორის მზადყოფნა “სურსათის უპნეაბლობისა და ხარისხის შესახებ” საქართველოს პანონის სრული ამოქმედებისთვის

მომზადებულია საკონსულტაციო
კომპანია “GDCI”-ის მიერ

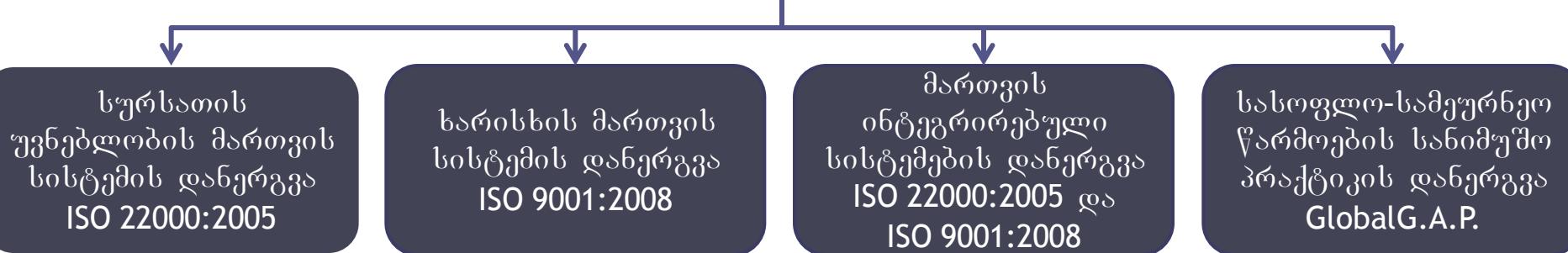
14 დეკემბერი, 2009
თბილისი

GDCI-ის შესახებ

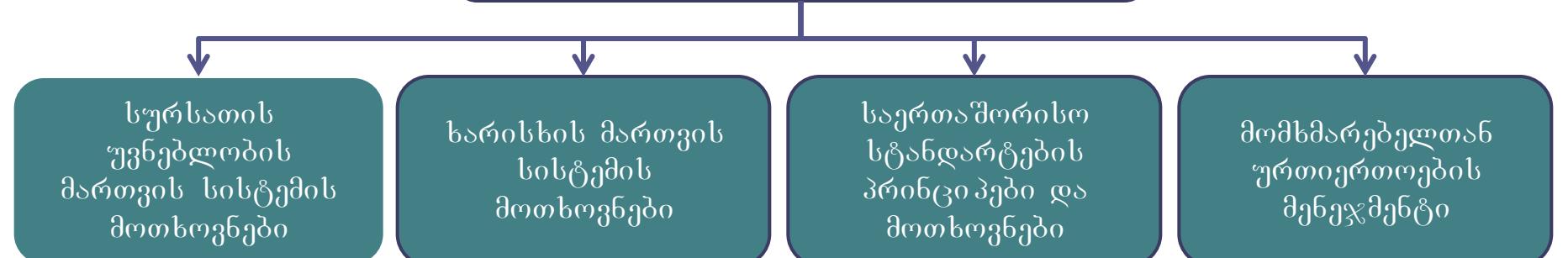
- მიზანი – ქართულ კომპანიაში
მენეჯმენტის საუკეთესო პრაქტიკის
დანერგვა
- სპეციალიზაცია - სურსათის უპერატორა და
ხარისხის მართვა
- წამყვან კონსულტანტთა ადგილობრივი
გუნდი - საპონსულტაციო ბიზნესში, კერძო
სექტორთან მუშაობის 12 წლიანი
გამოცდილებით

GDCI-ის პროდუქტები

საკონსულტაციო მომსახურება



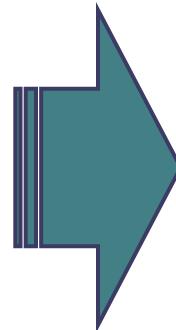
ტრეინინგები



პერძო სექტორის ცნობილებების ამაღლება

2004

- შვასო საკონსულტაციო
და ტრეინინგის
მომსახურების უარყოფა
- არცერთი ქართული
კომპანია, რომელსაც
დანერგილი ჰქონდა
სურსათის უვნებლობის
მართვის სისტემა

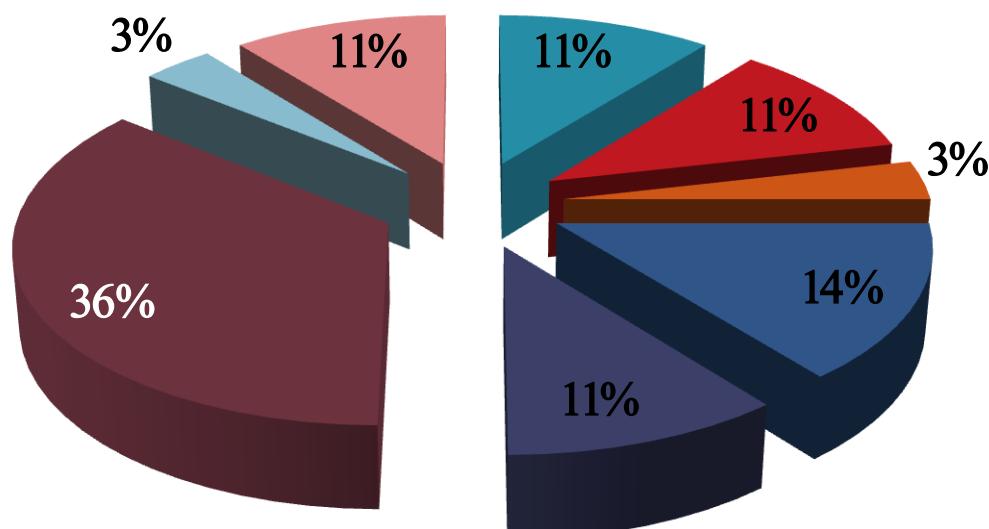


2009

- ვასიანი
საკონსულტაციო
მომსახურებისა და
ტრეინინგისთვის
მზადყოფნა
- ივნისის მდგომარეობით
24 ქართული კომპანია
დანერგილი და
სერტიფიცირებული
სურსათის უვნებლობის
მართვის სისტემით

პერძო სექტორის დღევანდელი მდგრადიობა

- სურსათის გადამამუშავებელ **24** კომპანიას სურსათის უვნებლობის მართვის სისტემა დანერგილი და სერტიფიცირებული აქვს
- ძირითადად **საშუალო (23%)** და **მსხვილი (64%)** საწარმოები



- რძე და რძის პროდუქტები
- ხორციელოდუქტები
- მეფრინველეობა
- თხილის გადამუშავება
- უალკომპლის სასმელები
- ალკომპლიური სასმელები
- საზოგადოებრივი კვების ობიექტი
- სუპერმარკეტი/მაღაზია

წყარო: ევრაზიის თანამშრომლობის ფონდის და USAID-ის მხადაჭერით განხორციელებული პროექტი “სურსათის უვნებლობის სტანდარტების დანერგვა საქართველოში”

სურსათის უკნებლობის მართვის სისტემის დანერგვის მოტივაცია

- ახალი მომხმარებლების/ბაზრების მოძიება
- კომპანიაში არსებული პროცესების გაუმჯობესება
- საწარმოს კონკურენტუნარიანობის გაზრდა
- კანონის მიღება
- მომხმარებლის მოთხოვნები

წყარო: ევრაზიის თანამშრომლობის ფონდის და USAID-ის მხადაჭერით განხორციელებული პროექტი “სურსათის უკნებლობის სტანდარტების დანერგვა საქართველოში”



პირითადი შეუსაბამობების პატებორიზაცია – გიბრო დონეზე

1

ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება
მოწესრიგება წარმოების სანიმუშო
პრაქტიკის მოთხოვნების (GMP) მიხედვით

მოითხოვს დიდ
ინვესტიციებს

2

სანიტარული პირობების შენარჩუნება:
შესაბამისი ინვენტარის შეძენა, პერსონალის
ჰიგიენის პირობების უზრუნველყოფა, სან.
ჰიგიენური საშუალებების მარაგები და ა.შ.

მოითხოვს საწყის
დანახარჯებს
5-10,000 ლარი +
მიმდინარე ხარჯებს

3

მომსახურე პერსონალის ქცევის წესებთან,
მენტალიტეტთან დაკავშირებული
საკითხები

არ მოითხოვს
ფინანსურ
დანახარჯებს



ყველაზე რთულად
შესრულებადი

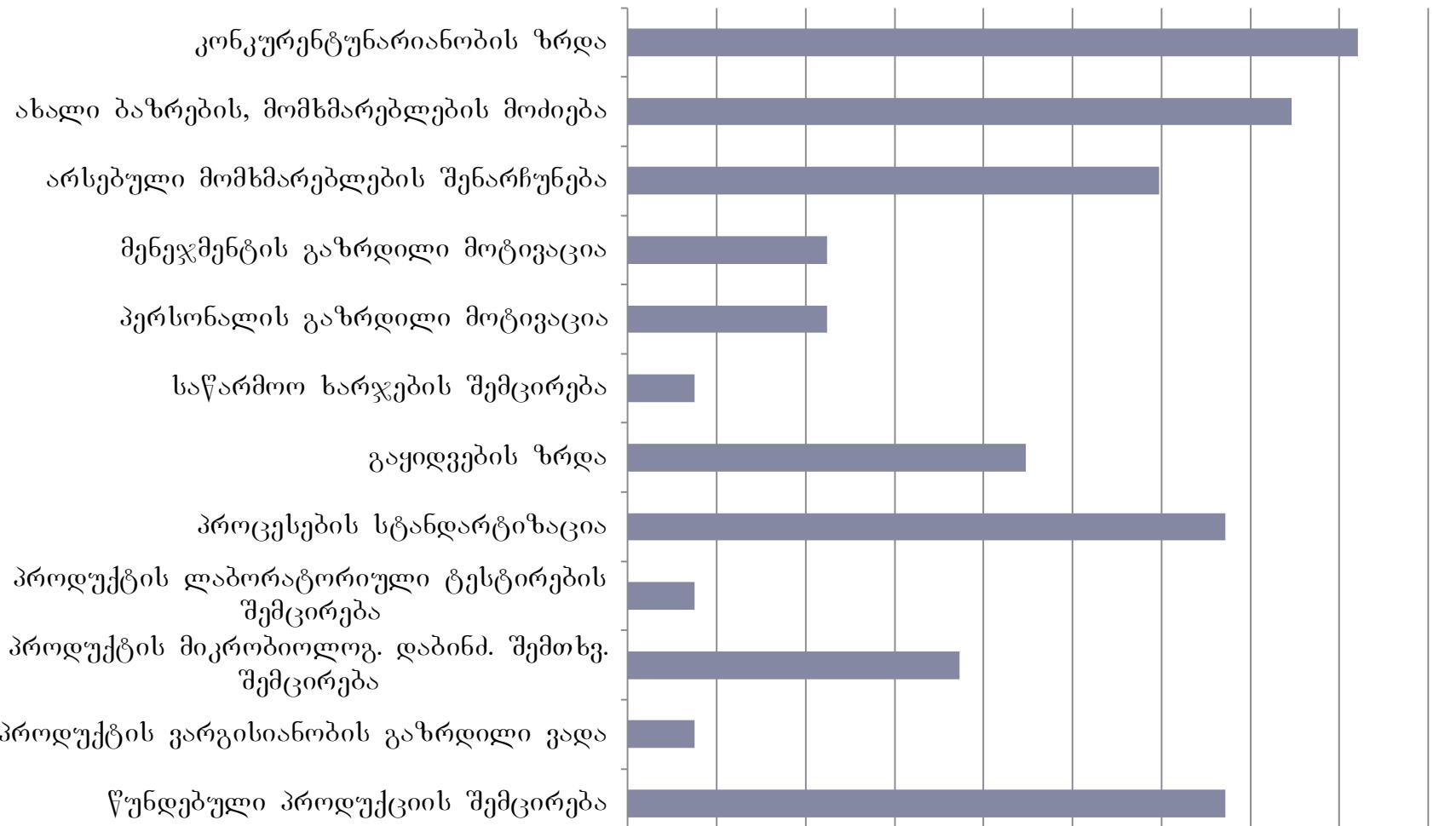
24 სამართლოს პილევის შედებები

- I კატეგორიის შეუსაბამობის შემთხვევებში ინფრასტრუქტურის მოწესრიგებას 50,000 ლარზე მეტიც შეიძლება დასჭირდეს
- II კატეგორიის შეუსაბამობის შემთხვევებში 5-10,000 ლარი
- სისტემის დანერგვა ძირითადად ხდება საკონსულტაციო კომპანიების დახმარებით და ინტენსიურად გამოიყენება ამ მიზნისთვის არსებული თანადაფინანსების წყაროები
- მიმდინარე ხარჯების ზრდის მაჩვენებლის ზუსტი დაკავშირება სისტემის დანერგვასთან ხშირ შემთხვევაში რთულია, თუმცა გამოკითხულთა 50% ხარჯების ზრდას წინა პერიოდთან შედარებით აფასებს 2%-ზე ნაკლებად

წყარო: ევრაზიის თანამშრომლობის ფონდის და USAID-ის მხადაჭერით განხორციელებული პროექტი “სურსათის უცნებლობის ხტანდარტების დანერგვა საქართველოში”



გამოკითხულთა ნახევარმა სისტემის დანერგვის დაღვენითი შეღებები აღიარა



წერტილ: ეკრაზეის თანამშრომლობის ფონდის და

USAID-ის მხადაჭერით განხორციელებული

პროექტი „სურსათის უკებლობის სტანდარტების
დანერგვა საქართველოში“

სისტემის დანერგვის დამაპროლებელი ვარ्तობები

ფაქტორების არარსებობა

ადგილობრივი საკანონმდებლო მოთხოვნების
შესახებ ინფორმაციის ნაკლებობა

გარეშე ლაბორატორიების არასათანადო
კვალიფიკაცია

თანამედროვე სამეცნიერო ლიტერატურის
ნაკლებობა

ინფორმაციის ნაკლებობა

არასაიმედო მცირე მომწოდებლები

კვალიფიციური პერსონალის ნაკლებობა

საჭირო რაოდენობის თანამშრომლების გამოყოფა

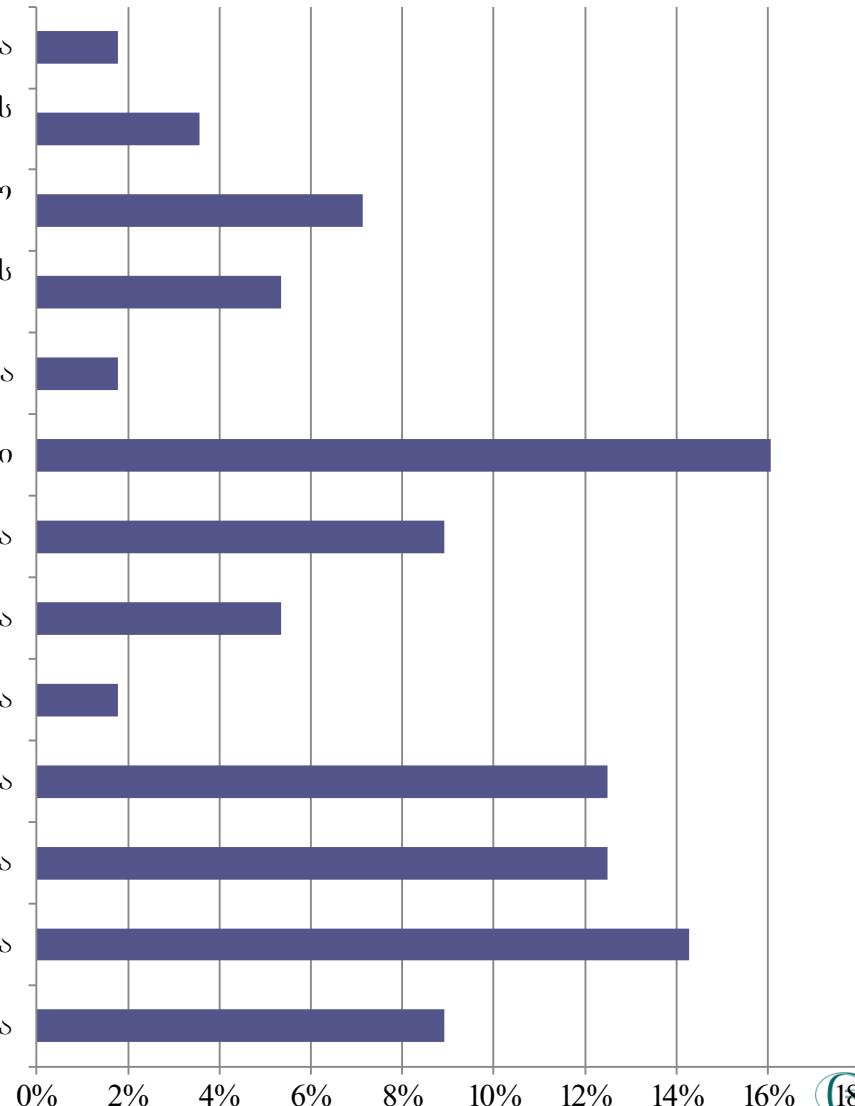
ფინანსური სახსრებით სისტემის უზრუნველყოფა

დროული და ზუსტი ჩანაწერების წარმოება

რიგითი თანამშრომლების რეზისტენტულობა

საშუალო რგოლის მენეჯმენტის რეზისტენტულობა

უმაღლესი მენეჯმენტის დროის ნაკლებობა



წეაროვ: ეკრაზე ზის თანამშრომლობის ფონდის და USAID-ის
მხადაგერით განხორციელებული პროექტი „სურსათის
უზნებლობის სტანდარტების დანერგვა საქართველოში“

პერძო სექტორის კასუხისმგებლობა “ურსათის უვნებლობისა და ხარისხის შესახებ” საქართველოს კანონის მიხედვით

- უვნებელი სურსათის წარმოებასა და ამგვარი სურსათის ბაზარზე განთავსებაზე კასუხისმგებლობა ეკისრება მწარმოებელს/დისტრიბუტორს (მუხლი 15.1)
- კანონი არ ვრცელდება
 - პირადი ან ოჯახური მოხმარებისათვის განკუთვნილ სურსათსა და ოჯახურ წარმოებაზე (მუხლი 2.2.)
 - საფრთხეების კონტროლის შიდა სისტემის მოთხოვნები არ ვრცელდება პირველად წარმოებაზე, მცირე საწარმოებსა და გლეხურ/ფერმერულ/კუსტარულ წარმოებაზე (მუხლები 17.4 და 36.8)

პანორამის შეჩერებული მუხლები

- მწარმოებლების/დისტრიბუტორების რეგისტრაცია
- მიკვლევადობის, საფრთხის ანალიზისა და კრიტიკული საკონტროლო წერტილების სისტემების დანერგვა სავალდებულოა:
 - 2010 წლის 1 იანვრიდან – მაღალი რისკის საწარმოებში
 - 2011 წლის 1 იანვრიდან – ყველა სხვა გადამამუშავებელ საწარმოში
 - 2012 წლის 1 იანვრიდან – ცხოველის საკვების გადამამუშავებელ საწარმოებში

საჭარმოების კლასიფიკაცია ზოგის მიხედვით

საჭარმოს ტიპი	თანამშრ. რაოდენობა	და	ფლიური ბრუნვა
გვირე	≤ 20		$\leq 500,000$ ლარი
საშუალო	≤ 100		$\leq 1,500,000$ ლარი
მსხვილი	>100		$>1,500,000$ ლარი

საჭარმოების კლასიფიკაცია შარმოებული პროდუქციის მიხედვით

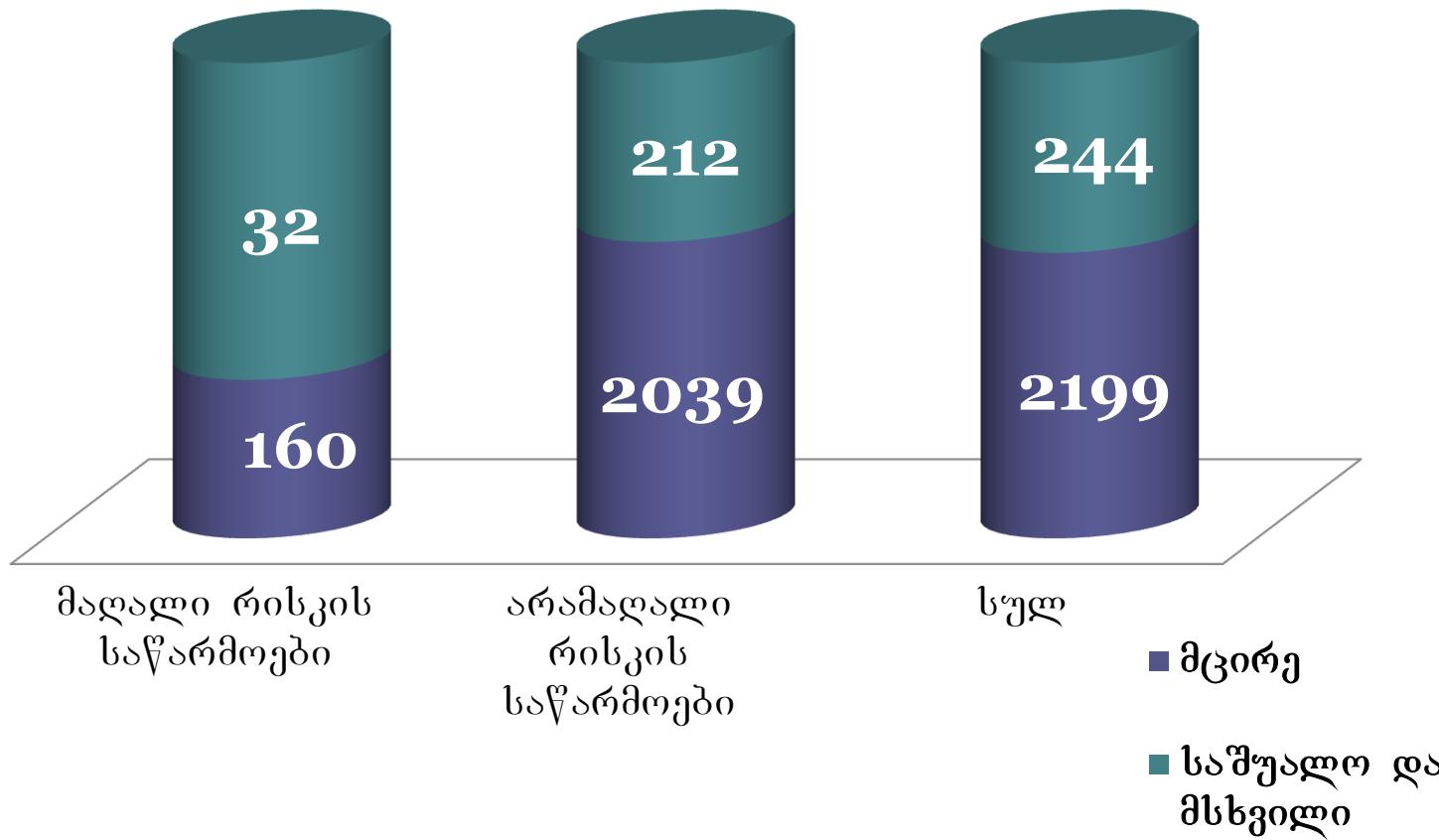
მაღალი რისკის შარმოება

- ცხოველური
წარმოშობის სურსათი
- დაბალი მჟავიანობის
დაკონსერვებული
სურსათი
- ბავშვის საკვები
- ცხოველის საკვები

არამაღალი რისკის შარმოება

- ყველა სხვა დანარჩენი

პვების გადამამუშავებელი საწარმოები
წარმოებული პროდუქციისა და ზომის
მიხედვით – 2009 წლის 1 ოქტომბერი



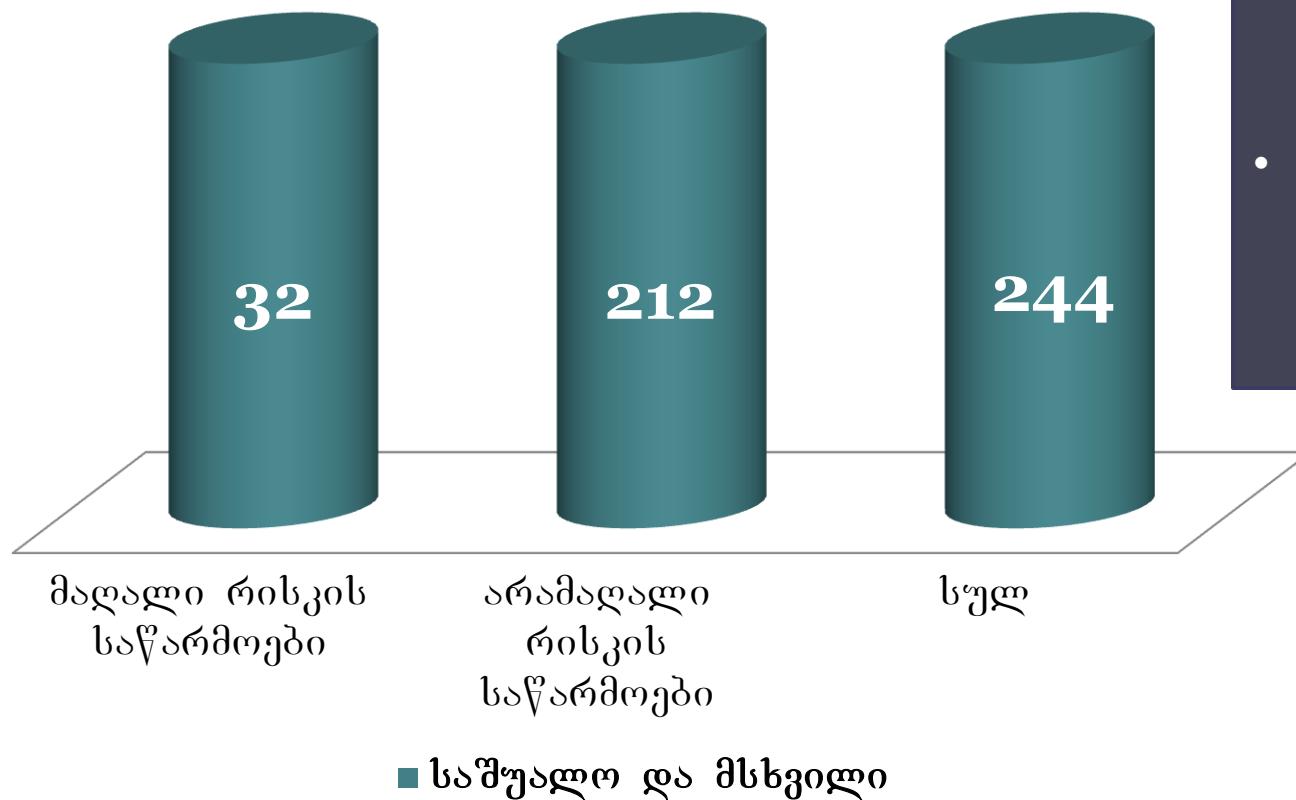
წყარო: საქართველოს ეკონომიკური განვითარების
სამინისტრო, სტატისტიკის დეპარტამენტი, 2009

პანონის გავრცელების არეალის სხვადასხვა ინტერპრეტაცია

- არის მოსაზრება, რომ მუხლ 36.9-ში მოხსენიებულ
“ყველა სხვა სურსათის გადამამუშავებელ წარმოებაში”
 იგულისხმება მცირე საწარმოებიც და მიკვლევადობისა
 და საფრთხის ანალიზისა და კრიტიკული საკონტროლო
 წერტილების დანერგვა მათაც მოეთხოვებათ

სადაო საკითხი: ვრცელდება თუ არა პანონი
 “სურსათის უვნებლობისა და ხარისხის შესახებ”
 მცირე საწარმოებზე?

თუ კანონი არ ვრცელდება მცირე საწარმოებზე...



- 2010 წელს
ინსპექტორება
უნდა ჩატარდეს
32 საწარმოში;
- 2011-2012
წლიდან
დანარჩენ 212
საწარმოში

განონისა და განონქვემდებარე აქტების შეუსაბამობა

- საქართველოს კანონი “სურსათის უვნებლობისა და ხარისხის შესახებ” (2005 წელი) მუხლი 17.4:

“საფრთხეების კონტროლის შიდა სისტემასთან დაკავშირებული მოთხოვნები არ ვრცელდება პირველად წარმოებაზე და ... მცირე საწარმოებზე, ასევე გლეხურ/ფერმერულ/კუსტარულ წარმოებაზე”
- საქართველოს სოფლის მეურნეობის მინისტრის ბრძანება №2-211 (2006 წელი) მუხლი 2.26:

“მსხვილ ფერმერულ მეურნეობებში უნდა დაინერგოს სურსათის წარმოებისას პესტიციდების გამოყენებასთან დაკავშირებული საფრთხეების კონტროლის შიდა სისტემა, დადგინდეს ამ საფრთხეების საკონტროლო კრიტიკული წერტილები, დაინერგოს მათი მონიტორინგის მეთოდები. გატარდეს სათანადო ზომები საფრთხეთა რეალიზაციის რისკის მინიმუმამდე დაუკანის მიზნით.”

პანონის ზოგიერთი მუხლის სხვადასხვა ინტერპრეტაცია

საქართველოს კანონი “სურსათის უვნებლობისა და ხარისხის შესახებ” მუხლი 29.1გ:

“... სასურსათო ან/და საკვებწარმოების ობიექტზე საფრთხეების შიდა კონტროლისა და მიკვლევადობის სისტემები დადგენილ მოთხოვნებთან შესაბამისად მიიჩნევა და დამატებით გადამოწმებას არ გვევძებარება, თუ საწარმოს გააჩნია აღნიშნულ სისტემაზე შესაბამისი საერთაშორისო სტანდარტის (მათ შორის HACCP-ის) მიხედვით, ეროვნული ან საერთაშორისო აკრედიტაციის მქონე ორგანოს მიერ სერტიფიცირებული სისტემა”.

სადაც საპითხი: ხორციელდება თუ არა სერტიფიცირებულ კომპანიებში გაბმიური ინსპექტირება?

მცირე საჭარმოებლან, პირველად წარმოებასთან ურთიერთობის დარღვევლირება აუცილებელია

- მცირე კომპანიები/გლეხური მეურნეობები/პირველადი წარმოება საშუალო და დიდი ზომის საწარმოების მომწოდებლები არიან
- საცალო ვაჭრობის ობიექტები, რომლებსაც მცირე საწარმოები აწვდიან პროდუქტს საქართველოს კანონით გათვალისწინებულ სქემაში ხვდებიან
- უვნებელი ნედლეულის მომწოდების წყარო მნიშვნელოვანი წინაპირობაა ეფექტური სისტემის განხორციელებისათვის

SWOT ანალიზი – ძლიერი მხარეები

- ევროკავშირის კანონმდებლობასთან სინქრონიზებული კანონი “სურსათის უკნებლობისა და ხარისხის შესახებ”
- კერძო სექტორის მხრიდან თანამედროვე მართვის სისტემების დანერგვის თაობაზე ინტერესის საგრძნობი ზრდა
- სახელმწიფო მაკონტროლებელი სტრუქტურის შექმნა
- დონორების მხარდაჭერა
- საკონსულტაციო კომპანიების არსებობა

SWOT ანალიზი – სუსტი მხარეები

- მოქმედი კომპანიების ზუსტი მონაცემთა ბაზის არარსებობა
- კერძო სექტორის არასათანადო მომზადება კანონის ამოქმედებისთვის, მიუხედავად მათი მხრიდან მზარდი ინტერესისა
- ინფორმაციის ნაკლებობა ქართულ ენაზე, მათ შორის აღნიშნული კანონის მოთხოვნების არცოდნა (განსაკუთრებით რეგიონებში)
- სახელმწიფოსა და კერძო სექტორს შორის არაეფექტური თანამშრომლობა
- საწარმოების მხრიდან სისტემის მოკლე ვადებში დანერგვის სურვილი და შესაბამისი შემთხვევების არსებობა
- კერძო სექტორში ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესებისთვის საჭირო ფინანსური რესურსების ნაკლებობა
- დანაწევრებული და გაუკონტროლებელი პირველადი წარმოება
- სახელმწიფო ინსპექტორების მომზადების დონე და არასაკმარისი რაოდენობა
- საკანონმდებლო ბაზის სრულყოფის აუცილებლობა და ცალსახა განმარტებები
- არაეფექტური კოორდინაცია დონორებს შორის
- მომხმარებლების ინფორმირებულობის დაბალი დონე
- საგამოცდო ლაბორატორიების მიმართ ხშირად არასანდო დამოკიდებულება
- დაბალი სამეცნიერო პოტენციალი

SWOT ანალიზი – შესაძლებლობები და სავრთნებები

• შესაძლებლობები

- თავისუფალი ვაჭრობის შეთანხმება და ქართული სასურსათო პროდუქტის ექსპორტის ზრდა
- კონკურენტუნარიანობის ზრდა
- მომსმარებლების ნდობის მოპოვება

• სავრთნებები

- პოლიტიკური ნების არქონა სახელმწიფო კონტროლის დაწესებისა და ქვეყანაში სურსათის უკნებლობის უზრუნველყოფისთვის
- ფორმალური სახელმწიფო კონტროლი
- მხოლოდ ექსპორტის ხელშეწყობის კონტაქსტში განხილული სურსათის უკნებლობა

სახელმწიფო სექტორსა და კერძო სექტორს შორის თანამშრომალობის აუცილებლობა

- ერთმანეთის პარტნიორებად აღქმა
- კერძო სექტორის ნდობის მოპოვება
- კერძო სექტორთან მუდმივი კონსულტაცია სურსათის
უკნებლობის მართვის სისტემის მუდმივი
გაუმჯობესებისათვის
- სახელმწიფოს მხრიდან კერძო სექტორის მხარდაჭერა
კანონის მოთხოვნების დაკმაყოფილებაში

რეპომანდაციები პერძო სექტორის მხარდასაჭერად

- ქართულენოვანი საინფორმაციო რესურსების შექმნა
- დეტალური ტრეინინგების ორგანიზება
- საკანონმდებლო თვალსაზრისით სადაო მუხლების ცალსახა
განმარტება
- თანადაფინანსების წყაროების და საკრედიტო რესურსების
ხელმისაწვდომობა
 - ინფრასტრუქტურის მოწესრიგებისთვის
 - საკონსულტაციო ხარჯებისთვის
- მცენარეთა დაცვისა და ცხოველთა ჯანმრთელობის კუთხით
კონტროლის აუცილებლობა ინტეგრირებული მიდგომის
“ფერმიდან სუფრამდე” უზრუნველყოფის მიზნით
- იმპორტირებულ სასურსათო პროდუქციაზე კონტროლის
სრულყოფა და ეროვნულ პროდუქციაზე დაწესებულ
კონტროლთან გათანაბრება
- დონორებს შორის ეფექტური კოორდინაციის უზრუნველყოფა

ღარმატება მიზნობრივა ყველა მონაწილე მხარის ერთობლივი ქალისხმევი



სიტუაციის შემდგომი გაუმჯობესებისთვის აუცილებელია
სახელმწიფო კონტროლის დაუყოვნებლივ ამოქმედება